Les Ateliers de MAURIENNE

Assemblée Générale 2023

HERMILLON
Le mercredi 1ier juin 2023

COMPTE-RENDU

Cette assemblée générale a été ouverte à 18h30.
Le quorum a été validé par le décompte des présents et des pouvoirs effectué par les secrétaires de séances.

Le président a d'abord remercié la municipalité de la commune d'HERMILLON pour son accueil, ainsi que les personnes présentes.

Cette assemblée ordinaire s'est déroulée selon le schéma habituel :

- Rapport moral du président, Bernard RATEL.
- Rapport d'activités par le directeur, Pierre-Yves BONNIVARD.
- Rapport financier par Pierre-Louis REMY, trésorier.
- Rapport de la commissaire aux comptes présenté par Mme Nelly RICHARD.

À ce rapport sont annexés :

- Les comptes de l'exercice 2022,
- Le rapport de Madame la commissaire aux comptes.

1. RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT

« 2022, une année tout à fait satisfaisante malgré des difficultés récurrentes »

« Pour l'année 2022, on peut dire que la situation est pratiquement identique à celle vécue l'année précédente, en 2021,

Des résultats positifs.
Pierre-Yves en tant que directeur et Pierre-louis, notre trésorier les détailleront par la suite.
Les Ateliers de Maurienne sont en bonne santé.
Ils remplissent leur mission fondamentale d'insertion par l'activité économique en ayant un résultat budgétaire positif, en dépit du fort renchérissement du coût de l'énergie.
Ce qui est reconnu par les instances nationales, régionales et départementales qui participent au financement de notre fonctionnement.

Ce qui résulte également du mode de fonctionnement mis en place par Pierre-Yves qui nous permet de faire évoluer nos salariés en insertion dans une entreprise véritable et donc de compléter leur formation dans cette perspective.

Les difficultés qui auraient pu nous déstabiliser se répètent d'une année sur l'autre depuis deux ans :
Un déficit en encadrement, surtout pour des raisons de santé, et une ressource limitée en personnel en insertion.
Ce qui impacte bien sûr, nos activités économiques.
Nous avons des chantiers renouvelés d'une année sur l'autre, ce qui est une marque de confiance des particuliers et des collectivités locales et territoriales ou d'entreprises comme EDF.
Il faut assurer !

Le directeur doit donc jongler avec sa ressource humaine pour faire face et être au rendez-vous.
Cette situation a aussi impliqué un engagement plus dense de la part de nos encadrants.

Il faut aussi ajouter que nous avons 13 bénévoles fidèles et réguliers qui assurent un complément tout à fait indispensable pour les deux Vêtementri et l'ARC.

Parmi le personnel d'administration et d'encadrement, nous avons connu quelques évolutions sensibles.

La coordinatrice des activités de l'atelier, Magaly POIPY, a quitté les Ateliers de Maurienne, début 2023, après 17 années de bons et loyaux services. Merci pour son engagement. Tous nos vœux de succès dans ses nouvelles activités professionnelles l'accompagnent.

Nous avons recruté dans ce poste, en juin, Angélique VEROLLET.

Notre comptable, Françoise BOURIN a pris sa retraite, fin 2022.
Merci, pour toutes ces années de bons et loyaux services d'abord à AMIES, puis à AMIES SOLID'ART Maurienne. Enfin aux Ateliers de Maurienne.
Au cours de ces diverses évolutions de notre association, elle a assuré éfficacement la transition comptable pas toujours simple.
Laurence DUFOUR a assuré la relève.

A nom de cette assemblée générale, je remercie Angélique et Laurence d'avoir été convaincues par nos objectifs, notre fonctionnement, notre état d'esprit, même si nous sommes une entreprise quand même atypique !
Nous espérons qu'elles se trouvent bien aux Ateliers de Maurienne et qu'elles fassent un bon bout de route avec nous.

Nous avons également perdu une des deux chargées d'insertion. Corinne GRANIER a eu d'autres projets professionnels pour le début d'année 2022.
Virginie INGELAERE assume donc seule cette responsabilité centrale. Merci, pour son engagement.

Dans le domaine de nos activités, nous avons eu une bonne surprise.
La vendange 2022 a été de belle facture tant en qualité qu'en quantité.
Pierre-Yves entrera dans le détail chiffré de ce résultat encourageant que nous souhaitons évidemment prolonger.
Au total, blanc et rouge confondus, nous avons produit 2 700 litres de vin, nécessairement d'excellente qualité, soit 2 200 litres de plus qu'en 2021.
C'est le résultat d'une météo satisfaisante, malgré les fortes chaleurs de l'été. Et aussi, du travail de notre encadrante technique pour la vigne, Noémie DELCELLIER. Bravo, Noémie.
La vinification est bien partie.
Notre challenge maintenant, c'est de vendre, d'avoir une capacité commerciale à hauteur des volumes produits et réalisés. Un défi de plus pour notre directeur.

Cette perspective d'avoir à commercialiser des volumes importants de vin a conduit le Conseil d'Administration à modifier le prix de vente du vin pour celui produit, à partir de cette récolte de 2022.

Il faut savoir que le vin rouge, pourtant de qualité reconnue est plus difficile à vendre que le vin blanc. C'est en effet un vin de garde dont la consommation doit être différée de quelques années avant de le déguster.

Je souhaite maintenant mettre l'accent sur quelques sujets qui ont trait à la vie associative.

Tout d'abord, des activités au bénéfice des familles de l'ensemble de notre personnel, d'encadrement et en insertion.

Le CA a souhaité proposer au personnel des activités de loisir, dans le même esprit que les activités réalisées par un comité d'entreprise, avec l'objectif de renforcer la cohésion de nos équipes.
L'insertion doit aussi comprendre cette dimension.

Un déplacement à Waliby a été organisé le 26 octobre 2022. Il y a eu 46 participants dont 14 enfants.
Le 14 décembre, un arbre de Noël s'est déroulé au siège des Ateliers de Maurienne. 29 présents dont 7 enfants. Un petit cadeau a été remis à chacun d'entre eux.

La joie des uns et des autres, adultes et enfants, nous incitent à renouveler ces expériences, cette année.

Mettre en valeur le site de l'AURA.

Depuis quelques années, nous travaillons avec la municipalité de Sainte-Marie-de-Cuines pour imaginer comment rendre proche pour le public, l'Aura, en dépit des contraintes de sécurité découlant des risques d'éboulement sur ce versant.

Il avait d'abord été envisagé de remettre en état l'éclairage nocturne du pourtour de l'œuvre.
Trop onéreux et sans doute peu opportun à un moment où l'énergie est devenue plus rare et plus chère.
Les Ateliers de Maurienne sont également engagés depuis presque 2 ans dans la réduction de sa consommation d'énergie.
Dans le futur, si ces sujétions disparaissent. On pourra revoir le projet.

En revanche, lors d'une réunion le 22 juin 2022, il a été retenu le principe d'équiper un espace où voir l'Aura dans de bonnes conditions, avec un panneau expliquant son origine et sa réalisation.
Par la suite, la Communauté de Communes du Canton de la Chambre a confirmé à Philippe GIRARD, maire de Sainte-Marie-de-Cuines, l'intérêt de la collectivité pour l'Aura, compte tenu de son impact patrimonial et de son intérêt touristique.
Elle a proposé que l'Aura soit la réalisation artistique d'intérêt touristique de la Communauté de Communes en tant que candidate au prix « Tourisme, culture et patrimoine » du Dauphiné Libéré, « La Maurienne va vous surprendre » à l'automne 2022.
L'Aura a bien reçu ce trophée, établissant qu'elle est, à l'échelon de la Maurienne, une référence culturelle, patrimoniale et de solidarité.
C'est pour nous extrêmement satisfaisant de constater que 16 ans après son édification, l'Aura conserve une forte notoriété. Ce concours reposait sur un vote électronique où il fallait que le maximum de personnes se prononcent.
Merci, à la 4C pour son engagement.

Il reste maintenant à concrétiser les aménagements du site dont le principe a été arrêté.
La prochaine AG nous en permettra, peut-être, l'inauguration.

FESTIVINS en 2022 :

Nous avons été contraints au choix d'annuler la balade gourmande prévue le 18 septembre 2022.
C'était la pleine période des vendanges. Aucun vigneron de la Combe de Savoie n'était disponible.
Le CA a donc approuvé la proposition du comité d'organisation de reporter la balade gourmande au 11 juin 2023.
Le comité d'organisation a néanmoins continué son travail de préparation, d'autant qu'une étape FESTIVINS a bien eu lieu à l'automne 2022. La participation au salon du livre d'Hermillon.
Nous avons été accueillis avec la plus grande disponibilité et le plus grand intérêt par les responsables du salon du livre : Michel FRUMILLON et Céline AGUETTAZ. Merci, à nouveau !
Nous avons pu présenter une exposition sur la vigne et le vin en Savoie et en Maurienne, organiser une intéressante conférence à trois voix sur ces sujets. Et être partenaire d'un atelier consacré à l'aquarelle, avec pour thème : réaliser une étiquette pour une bouteille.
Une dégustation a conclu cet épisode.

Il faut, outre les organisateurs du salon du livre et les membres du comité FESTIVINS (Noémie, Angélique, Yves, Jean-Louis et Daniel) mentionner et remercier toutes celles et ceux qui ont contribué au succès de ces deux journées :
Nos deux conférenciers extérieurs, Michel GRISARD et Christian GUILLERE

Françoise VAISSE et Hélène HACHENBERGER du Centre d'ampélographie Alpine pour le prêt de matériels d'exposition
Christine STREMSDOERFER, pour la mise à disposition du fond Grange sur le vignoble de Bonne Nouvelle.

La valorisation d'une des deux façades du bâtiments des Ateliers.

L'objectif est de redonner de la fraicheur à la façade du bâtiment proche de BIOCOOP, en offrant à nos personnels en insertion une information sur l'histoire de cette association qui regroupe l'histoire de deux anciennes associations : Solid'Art Maurienne et AMIES.
Nous avons sollicité les services d'un jeune et très brillant architecte de nos amis, Christophe GRANGE qui nous a produit ce projet. C'était en 2021.
Après réflexions complémentaires, le CA a décidé de le faire aboutir en 2023.
A suivre.

Il est clair qu'à l'issue des travaux d'aménagement conduits par TELT et la SNCF, la question se posera de la rénovation de la seconde façade.

Au bilan

Notre objectif central demeure l'insertion par l'activité économique.
Nous avons un défi à surmonter la vente de notre vin dont la quantité ne doit pas nuire à la qualité.
Une satisfaction…Avoir pu relancer des activités associatives.
Nous l'avions dit. Si nous retrouvions une santé financière satisfaisante, ce serait un de nos objectifs.
Nous y sommes.

Merci pour votre attention. »

LE RAPPORT MORAL A ÉTÉ APPROUVÉ À L'UNANIMITÉ

2. RAPPORT D'ACTIVITÉS DU DIRECTEUR

Les Ateliers de MAURIENNE

Activités

AI (Association Intermédiaire) :

- Diminutions de l'activité globale par rapport à 2021.
- 6 700 heures en 2022, contre 10 100 heures en 2021 (-33%), et 8 600 heures effectuées en 2020.

ACI (Ateliers Chantiers d'Insertion):

- Maintien du niveau d'activité espaces verts.
- Très forte baisse du fonctionnement de l'activité béton et suspension de cette activité depuis le mois de mai 2022.
- Baisse de l'activité de l'atelier au niveau global.
- Très forte augmentation de la production de vin.
- Forte augmentation de l'activité des magasins de textiles, principalement à Saint Jean.
- Très forte augmentation de l'activité de l'ARC (accompagnement de personnes).

Les Ateliers de MAURIENNE

Personnel permanent et d'encadrement en 2022

- Direction : 1
- Encadrement technique : 7 (dont 2 saisonniers)
- Administration et comptabilité : 2
- Chargée d'insertion : 1
- Autres : 2

Les Ateliers de MAURIENNE

Manque de personnel toute l'année : moyens finalement affectés aux activités par rapport aux prévisions

- Personnel permanent : 7,8 pour 10 ETP (manque 22%)
- Personnel ACI : 14,9 pour 19 (manque 22%)
  rappel année 2021 : 18,3 ETP
- Personnel AI : 4,2 pour 7 ETP (5,6 ETP en 2021)

Les Ateliers de MAURIENNE

Personnel en insertion

	Nombre de salariés	Nombre de femmes	Nombre d'hommes	Salariés sortis	dont sorties durables*	dont sorties de transition*	dont sorties positives *
AI	19	12	7	3	**0**	1	1
	40	19	21	8	**2**	1	2
ACI	43	18	25	20	**3**	5	1
	50	14	36	22	**3**	1	3

- **Sorties examinées**: salariés qui ont travaillé + de 150h en AI et 3 mois en ACI
- **Sorties durables**: CDI, CDD + de 6 mois, création d'entreprise.
- **Sorties de transition**: CDD, intérim ou saison de moins de 6 mois.
- **Sorties positives**: vers une autre SIAE, formation qualifiante ou pré qualifiante.
- Chiffres en couleur noire : 2022
- Chiffres en couleur orange : 2021

Les Ateliers de MAURIENNE

Conséquences

- **Impact très fort du manque de moyens humains sur le fonctionnementglobal des Ateliers de Maurienne,**
- **Affectation du personnel selon les activités qui étaient le plus en tension sur les différentes périodes de l'année,**
- **Manque d'encadrementtoute l'année.**

- **Pour certaines activités (espaces verts par exemple), nous avons privilégié les clients habituels, et nous avons refusé plusieurs chantiers (jusqu'à 3 demandes par jour aux mois de mai et juin)**
- **Nous remercions nos clients de leur compréhension et de leur adaptabilité dans ces conditions.**

Les Ateliers de MAURIENNE

Production de vin 2022

- **Blanc** : **Moraine Blanche** : 1 182 bouteilles (329 en 2021 et 356 en 2020)
- **Rouge** :
- **Bonne Nouvelle** (vin de collection) : environ 300 bouteilles (aucune en 2021 et 2020 ; 274 en 2019)
- **Prince de Babylone** (vin gastronomique) : environ 1 080 bouteilles (404 en 2021 et 899 en 2020)
- **Safranière** (vin d'entrée de gamme), nouvellement créé : 1 071 bouteilles.

Les Ateliers de MAURIENNE

Perspectives 2023

• AI :

Au vu des difficultés de recrutement, maintenir une activité semblable à l'année 2022.

• ACI :

Revenir à un niveau d'activité de 2020, si les possibilités de recrutement le permettent.

Les Ateliers de MAURIENNE

Perspectives 2023

• AI et ACI

Grandes difficultés de recrutement de salariés en insertion avec des personnes très éloignées de l'emploi.

• Encadrement et Administration

Changement de responsable vigne effectué.

Stabiliser l'équipe d'encadrement.

LE RAPPORT D'ACTIVITÉS EST APPROUVÉ À L'UNANIMITÉ

Résultats 2022

Une année compliquée, qui témoigne de notre solidité économique.

- Un résultat d'exploitation très légèrement positif: **1395€** moindre qu'en 2019 et 2020 mais bien supérieur à 2021 (-25486€) malgré les turbulences de l'année.
- Un résultat clairement positif de **31844€** (13412 € en 2021) du fait des subventions d'investissement
- **Qui confirme la solidité de notre modèle économique,** tout en révélant quelques éléments qui méritent notre attention.

Une production des ACI à un bon niveau

Les ventes des ACI ont repris leur progression: **311000€** à comparer à 297000€ en 2021 et à 323000€ en 2020, avec des évolutions contrastées selon les activités:

Les activités porteuses

- **Vêtement-tri**: amplifie sa forte progression augmentation(17%) du fait principalement du magasin de Saint -Jean (53817€ à comparer à 43700€ en 2021 et 37200 en 2020)
- **ARC: la très forte progression se poursuit** : **47500€** (34400€ en 2021; 19900€ en 2020)
- **Espaces verts**: se maintiennent à un très haut niveau: **120700€** (118000€ en 2021; 129000€ TTC en 2020. La qualité du travail fourni appelle la reconduction et le développement des contrats.

Les activités plus fragiles

- **Atelier:** nouveau tassement après la baisse de 2021: **55800€** (64000€ en 2021; 86000€ en 2020).

- **béton** baisse très forte de la vente: **4400€** (18700 en 2021), moindre de la production **9700€** (11800 en 2021). **Activité suspendue**
- cœur de bois: poursuit son tassement: **7755€** (10100 en 2021; 12400 en 2020)
- Déménagements, ect.: se redresse: **43600€** (35100 en 2021; 47800 en 2022)

Les activités plus fragiles

- **Vigne: diminution des recettes: 33200€ (** 43060€ en 2021), du fait de la poursuite de la baisse de la subvention Vinalp (-2100€) et de la forte diminution des ventes de vin: **12800€** (20500€ en 2021).
- En revanche la production a été importante: variation de stocks de vins: +20400 (-21600 en 2021): **enjeu de vendre notre vin: FESTIVINS**

Une rechute de l'AI

- **Après le rebond de 2021** (227000€ après 191000 en 2020; +19%), **lourde rechute en 2022: 155400€**
- Du fait des difficultés de recrutement de personnel en insertion à l'AI
- Du fait de l'intervention des agences d'intérim, beaucoup mieux outillées.

Des subventions en baisse

- Principalement du fait de **la diminution des aides aux postes ACI: 340000€** à comparer à 397000 en 2021; 355000€ en 2020, conséquence de la diminution du nombre de salariés en insertion en ACI (malgré la hausse des ventes).
- baisse de l'aide de la région: **50000€** (63000 en 2021) du fait de la diminution des encadrants présents.
- diminution de la contribution du conseil départemental du fait de la baisse de la prise en charge de titulaires du RSA: **27900€** (53600€ en 2021)
- Cotisations (1700€) et dons (3100€) en augmentation

Des charges maitrisées

- des achats de matières premières contenues **23900€** (27200€ en 2021)
- maitrise des charges générales: **120000€** à comparer à 120800€ en 2021 (hors CIP).
- impôts et taxes stables: 26600€ (26100 en 2021)

Des charges de personnel maitrisées

- **baisse** des charges de personnel des salariés en insertion, parce qu'ils sont moins nombreux:

  -**308000€ pour les ACI** (357000 en 2021),

  -89500€ pour l'AI, (127000€ en 2020) du fait de la faiblesse d'activité de l'AI

- **maitrise** des charges de personnel permanent: 332000€ (338000€ en 2020), atténuées, de surcroît, de 10500€ du fait des absences.

Les amortissements

- Des dotations aux amortissements en légère diminution: **40000€** (45000 en 2021; 35000 en 2020), largement couvertes par des subventions:**29000€** (38000 en 2020)
- Une provision de 3200€ sur les produits finis béton, compte-tenu des risques de détérioration.

Un résultat meilleur qu'en 2021, mais plus fragile

- Des produits **960K€** (1056K€ en 2021) et des charges **959K€** (1081K€ en 2021) en baisse.
- Un résultat en amélioration: 31844€ à comparer à 13412€ en 2021.
- Mais qui s'appuie sur une bonne production de vin, qui reste à vendre, (20400€) et sur le remboursement des frais du personnel absent (10500€), avec en outre des incertitudes sur le béton.

960

Une exploitation dont les fondamentaux sont solides

- 4 années successives de résultat positif
- Qui ont permis de reconstituer un bon matelas de fonds propres: **600K€**
- Des ventes des ACI de l'ordre de 300K€ reposant largement sur des activités reconnues: espaces verts, ARC, vêtement tri
- Un soutien affirmé des collectivités publiques

Une exploitation dont les fondamentaux sont solides

- **Des charges maitrisées**:

-Des frais de personnel permanent un peu supérieurs à 300K€

-Des dépenses de fonctionnement et divers inférieures à 200K€

- Et surtout **une organisation réactive**: malgré les absences, une production 2022 des ACI en hausse

Deux activités méritent attention

- **La Vigne**, activité remarquable pour l'insertion et pour l'image: un potentiel réel, mais un positionnement qui reste à consolider
- L'**A. I.**, dont la contribution à notre équilibre économique reste aujourd'hui essentiel, même à son niveau limité.

Une année 2022 solide
malgré les turbulences
qui donne confiance dans l'avenir

à condition de garder la souplesse
de l'organisation et de s'appuyer
sur l'engagement de tous.

4. RAPPORT DE LA COMMISSAIRE AUX COMPTES

Avis joint à ce compte-rendu

LE RAPPORT FINANCIER EST APPROUVÉ À L'UNANIMITÉ

***

Cette assemblée générale a été close à 20h00.

La secrétaire
Josiane CHOMAZ

Le président
Bernard RATEL

LES ATELIERS DE MAURIENNE
847 rue des Chaudannes
73300 Saint-Jean-de-Maurienne
Siret : 379 618 531 00089 APE : 9499Z
Tél. siège : 04.79.59.96.98